

La Jaune et la Rouge

REVUE MENSUELLE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES ET DIPLÔMÉS DE L'ÉCOLE

polytechnique

Procès-verbal de la réunion du Conseil d'administration du 5 juillet 2011

Étaient présents : GERONDEAU C. (57) • PÉLIER Y. (58) • CASTILLON P. (62) • MARTIN F. X. (63) • DUBOIS B. (64) • BON-GRAND J. (68) • SÉGUIN P. (73) • BORIES A. (76) • DAILLANCE J.-M. (77) • NEUMANN F. (81) • BILLÈS-GARABÉDIAN L. (83) • DUVERNEUIL B. (83) • LHERMITTE H. (83) • CHAZEL A. (90) • KREL M. (97) • LANDRY S. (01) • MORVANT J. (05) • BARROIS R. (06) • TOUAHIR L. (Docteur) • BÉGON-LOURS J.-P. (62) • MARTRE H. (47) • BOUTTES J. (52).

Étaient excusés : LUREAU F. (63) • VILAIN D. (72) • BOUQUOT B. (76) • MARTIN O. (77) • SEREY B. (81) • PANIÉ G. (95) • PACHE B. (54) • ROULET M. (54) • AILLERET F. (56) • DEWAVRIN D. (58) • GOURGEON P.-H. (65).

Assistaient également à la réunion : P. MARY (60), délégué général de l'AX • Y. STIERLÉ (65), délégué général adjoint de l'AX.

La séance du conseil est ouverte à 18h30 par le président Laurent BILLÈS-GARABÉDIAN (83).

1. APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU CONSEIL DU 16 JUIN 2011

Le procès-verbal de la réunion du Conseil du 16 juin 2011, préalablement envoyé, est approuvé.

2. PROGRAMME D' ACTIONS 2011-2012

Le Président propose de débattre de trois thèmes : l'évolution de l'École, l'animation de la communauté polytechnicienne et les actions de communication.

ÉVOLUTION DE L'ÉCOLE

Le Président informe tout d'abord le Conseil des contacts qu'il a eus récemment sur ce sujet avec diverses personnalités dont la présidente du Conseil

d'administration de l'École, son directeur général et le président de la Fondation. L'objectif est de réussir la deuxième phase de l'IDEX (Initiatives d'excellence, volet du Grand Emprunt pour un montant de 7,7 Md€), Paris-Saclay ayant été recalé en première phase.

Il rapporte ensuite les entretiens qu'il a eus au niveau gouvernemental et notamment à Matignon. On attend que l'AX apporte sa voix au débat, mais il convient d'indiquer les intangibles qu'on ne veut pas abandonner plutôt que d'exprimer des oppositions stériles. Il informe le Conseil des débats intervenus sur cette question de l'évolution de l'École au dernier Conseil d'administration de l'X et signale ses prochains rendez-vous.

Avant d'entamer le débat, il fait part du point de vue exprimé par le bureau de l'AX lors de sa dernière réunion. L'AX ne peut pas se substituer à l'École et souhaite la soutenir, mais doit légitimement faire entendre sa voix. Il s'agit donc de définir une position officielle

de l'AX adoptée par le Conseil et utilisée par les membres de façon cohérente pour être entendue. Nous contribuerons bien sûr aux réflexions sur l'évolution de l'École mais il s'agit ici moins de définir un programme pour l'École qu'un ensemble de points clés auxquels la communauté polytechnicienne tient et sur lesquels il conviendra d'être vigilants, tant pour l'École elle-même que pour son intégration dans l'ensemble Paris Saclay-ParisTech. Il apparaît par ailleurs essentiel de parler d'une même voix avec la Fondation. Ainsi le maintien d'une commission AX-FX peut être un moyen pour préparer le travail du Conseil et proposer à l'AX et à la FX les positions à prendre. Le Président donne ensuite la parole aux membres du Conseil souhaitant s'exprimer sur ce thème de l'évolution de l'École.

Du débat ainsi engagé il ressort les idées majeures suivantes :

– le nouveau président de l'AX doit tout de suite s'exprimer. Il ne faut pas attendre d'avoir tous les éléments pour

lui donner des arguments pour ses futurs entretiens ;

– il est absolument nécessaire de prendre position dès aujourd'hui ;

– l'École polytechnique est au service de la Nation ce qui justifie son financement par le ministère de la Défense ;

– le service de la Nation n'est plus l'apanage des corps qui offrent un nombre de postes en diminution. On peut servir la Nation *via* la recherche ou des responsabilités dans le monde économique ;

– la spécificité de l'X tient à ce qu'elle est au service de la Nation mais aussi à son haut niveau scientifique et sa formation pluridisciplinaire ;

– la formation humaine est une autre spécificité de l'X qu'il convient de mettre en valeur ;

– l'AX doit se positionner en tant que défenseur des valeurs de l'École ;

– il est indispensable de réaffirmer le statut de tutelle de la défense ;

– il faut aussi réaffirmer la mission de l'École et souligner avec force l'intérêt de la réforme X2000 dont l'un des objectifs est de spécialiser les X ;

– l'École doit être un acteur majeur du campus de Palaiseau et de l'ensemble de Saclay. Elle doit avoir, et c'est essentiel, une dimension internationale ;

– le besoin des entreprises doit être intégré et l'aspect économique souligné ;

– il serait opportun de promouvoir le métier d'ingénieur ;

– les écoles du campus de Palaiseau doivent se mutualiser le plus possible eu égard aux contraintes budgétaires ;

– l'École polytechnique ne se limite pas au cycle d'ingénieur polytechnicien mais il existe aussi un enseignement en masters et une école doctorale ;

– une coopération forte est nécessaire entre les écoles du campus, l'X devant former des innovateurs ;

– mettre en avant le sens de l'intérêt général.

À l'issue de ce débat, le Président, constatant un certain consensus sur plusieurs points, se propose de rédiger un texte exprimant une position claire du Conseil sur ces aspects. Il soumettra d'ici la fin de la semaine ce texte par messagerie au vote des membres du Conseil¹.

Avant de conclure sur ce thème, le Président indique que les membres du groupe de travail AX-FX sont prêts à

poursuivre les travaux engagés. Il conviendra lors du prochain Conseil de préciser sa mission.

ANIMATION DE LA COMMUNAUTÉ POLYTECHNICIENNE

Le Président estime que l'AX est trop déconnectée de la communauté polytechnicienne et en particulier des jeunes. Il faut mieux faire connaître l'AX et les services qu'elle propose.

Le développement des carrières est un thème essentiel. Il s'agit de mieux utiliser les services du Bureau des Carrières, non seulement pour les situations difficiles mais également pour les jeunes dans leurs premiers choix et tout au long de leur vie professionnelle. Pour ce faire, la Commission carrière doit être réactivée et chargée de faire des propositions dans ce sens.

Les liens entre les groupes X une fois constitués et l'AX sont ténus. Il est donc proposé de les rencontrer et de bâtir avec eux une charte définissant ce qu'ils attendent de l'AX et ce que l'AX attend d'eux. En particulier, leur rôle peut être essentiel pour rencontrer les élèves, les ouvrir au monde professionnel et les introduire dans le réseau des anciens. L'AX n'est pas suffisamment présente à l'École. Les élèves à l'École doivent être impliqués au plus vite. L'idée essentielle est de coordonner plus avant avec l'École et la Fondation les actions déjà amorcées pour aider les élèves à définir leur parcours professionnel. Les groupes X pourraient venir y parler de leur métier. Les Y pourront jouer un rôle essentiel dans ce processus de rapprochement des promotions, l'opération N N-10 constituant déjà une première approche. Il faut multiplier les occasions de rencontre avec des anciens. Le Président conclut en invitant à faire déjà bien ce qui est dans le calendrier. Alain BORIES (76) souligne à nouveau l'intérêt de se rapprocher très tôt des élèves et de les inviter à participer. Les actions des groupes X sont intéressantes mais le problème d'animation de ces groupes reste posé.

Philippe CASTILLON (62) souligne l'intérêt de la participation d'anciens aux jurys tels que les jurys de stages.

Ariane CHAZEL (90) estime qu'il est important de clarifier la nature des relations entre l'AX et les groupes X.

Philippe CASTILLON rappelle qu'il y a des événements tel le Forum de l'X où

PETITS-DÉJEUNERS POLYTECHNICIENS

Nous recevrons Gérard LONGUET
le **lundi 21 novembre 2011**

à 8 heures

à la Maison des X,

12, rue de Poitiers, 75007 Paris.

Inscriptions sur pdx.fr

ou au 06 72 89 02 17

160 euros

pour cinq petits-déjeuners au choix,
gratuit pour les élèves en scolarité.

une participation des groupes X pourrait être imaginée sous une forme restant à définir.

Alain BORIES pose à nouveau le problème de la présence de l'AX à l'École. Le Président remercie les intervenants sur ce thème de l'animation de la communauté polytechnicienne et engage l'ensemble du Conseil à poursuivre ces réflexions et à proposer des actions.

COMMUNICATION

Le Président estime que la communication est un axe essentiel. La communication interne doit se développer avec les outils existants (*La Jaune et la Rouge*, les sites Internet et les groupes X). Les commissions déjà en place, notamment le Comité éditorial de *La Jaune et la Rouge* et la Commission mixte AX-X.org, doivent poursuivre leurs missions. La communication externe est plus complexe car il y a deux volets : un premier qui coordonne l'École, la Fondation et l'AX ; il existe pour cela un groupe de contact assurant une coordination et il faut le maintenir pour assurer une communication cohérente. En revanche il paraît nécessaire, concernant l'AX proprement dite et la communauté polytechnicienne, de définir au préalable ce que l'on veut communiquer à l'extérieur et comment le faire. Le Président demande aux membres du Conseil de réfléchir aux moyens et méthodes à mettre en place à cet effet.

François Xavier MARTIN (63) informe le Conseil de son projet de communication à la Convention internationale des

1. Ce texte voté à la grande majorité du Conseil est repris en annexe.

ingénieurs à Genève début septembre qui a été accepté par le Comité d'organisation. Le sujet de sa communication sera : « *Where will the scientists and engineers needed to face the global energy challenge study?* » Il en fera rapport au prochain Conseil.

MÉTHODES DE TRAVAIL ET CALENDRIER

Yves PÉLIER (58) propose de remplacer « Caisse de Secours » par « Caisse de Solidarité ». Le Conseil approuve ce changement.

Le Président prévoit de procéder en septembre à la nomination ou au renouvellement des présidents des commissions qui n'ont pas été actés à la dernière réunion du Conseil. Il propose également la création d'une nouvelle commission « Jeunes promotions » dont il conviendra de nommer son président en septembre et de fixer son mandat et sa composition. Il prend acte de la volonté de Bernard DUVERNEUIL (83), président du groupe des Y, de mobiliser les Kessiers. Laurent BILLÈS-GARABÉDIAN et Bernard DUVERNEUIL rencontrent la Kès le 8 juillet.

Le Président exprime son intention de constituer pour chaque projet important identifié un trinôme incluant au moins un membre du bureau et du Conseil. Il propose au Conseil de se réunir plus souvent, huit réunions par an au lieu du minima de cinq réunions par an spécifié dans les statuts (article 6). Le Conseil approuve cette proposition et le nouveau calendrier des réunions 2011-2012 du bureau, du Conseil, de l'Assemblée générale et de la Caisse de Solidarité.

Personne ne demandant plus la parole, la séance est levée à 20 h 30. ■



ANNEXE

POSITION DE L'AX SUR L'ÉVOLUTION DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

L'AX affirme à nouveau que l'École polytechnique est au service de l'intérêt général de la Nation, de son économie, de ses intérêts stratégiques et de la Défense. Il est donc nécessaire qu'elle

conserve sa spécificité et son identité, notamment pour son cycle ingénieur, c'est-à-dire son statut d'Établissement public et son rattachement au ministre de la Défense.

Sa mission est de former des ingénieurs et des scientifiques de haut niveau pour l'ensemble des activités vers lesquelles ils s'orienteront. L'École doit poursuivre la mise en œuvre déterminée de sa réforme, essentiellement son ouverture internationale et la spécialisation des élèves.

L'AX soutient la contribution active de l'École polytechnique à la création d'un campus d'enseignement et de recherche d'ambition mondiale de Paris-Saclay et le rapprochement ultérieur en son sein de l'X avec des écoles de ParisTech, afin de développer une visibilité internationale en termes de formation –, notamment pour sa *graduate school* et son école doctorale –, d'innovation et de recherche.

Afin de pouvoir s'engager davantage, l'AX demande que la gouvernance de cet ensemble soit précisée et corresponde à celle des meilleures institutions d'enseignement et de recherche au plan mondial. ■

Groupes X

CRÉATION D'X-PATRIMOINE ET DEUXIÈME RÉUNION

Face au besoin croissant d'informations pertinentes et de vraies discussions, le groupe X-Patrimoine a été créé pour être un lieu d'échange et de discussions entre les X intéressés par toutes les thématiques liées à la constitution, au développement, à la gestion et à la transmission du patrimoine privé et professionnel. Il a aussi pour but de resserrer les liens entre les « X » ayant une activité professionnelle concernant ces sujets. Le groupe organise des réunions, débats, conférences auxquels pourront participer des personnalités extérieures qualifiées. La prochaine réunion se tiendra, lors d'un petit-déjeuner, le :

vendredi 9 décembre 2011
de 8 h 30 à 10 heures à la Maison des X.

Monsieur Patrick ARTUS (70), directeur de la Recherche et des Études de Natixis et membre du Conseil d'analyse économique auprès du Premier ministre, interviendra sur le thème : « **Point sur la situation économique et financière actuelle et perspectives pour un investisseur privé** ».

Renseignements et inscription sur www.polytechnique.net/xpatrimoine

Contacts :

Hubert FABRE (81), hubert.fabre@paris.notaires
Cédric COIGNARD (95), c.coignard@lombardodier.com
Bruno PICHARD (82), bruno.pichard@pichard.com

X-MER

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale du groupe aura lieu le **jeudi 24 novembre** prochain à partir de **18 h 30** dans les locaux de l'Association « Ponts Alliance », 15, rue de la Fontaine-au-Roi, 75011 Paris.

À cette occasion, un large renouvellement du bureau est prévu ; votre présence en nombre est donc souhaitée et les excusés seront priés d'envoyer des pouvoirs.

L'Assemblée générale sera suivie d'une conférence donnée par l'amiral Lagane, président de la SNSM, de 19 h 30 à 20 h 30 environ. Il y sera question des risques maritimes et de la contribution indispensable de la SNSM à l'action de l'État en mer.

Après l'Assemblée générale, nous vous proposons un rafraîchissement (avec conjoints et amis bienvenus). Les frais d'inscription pour le rafraî-