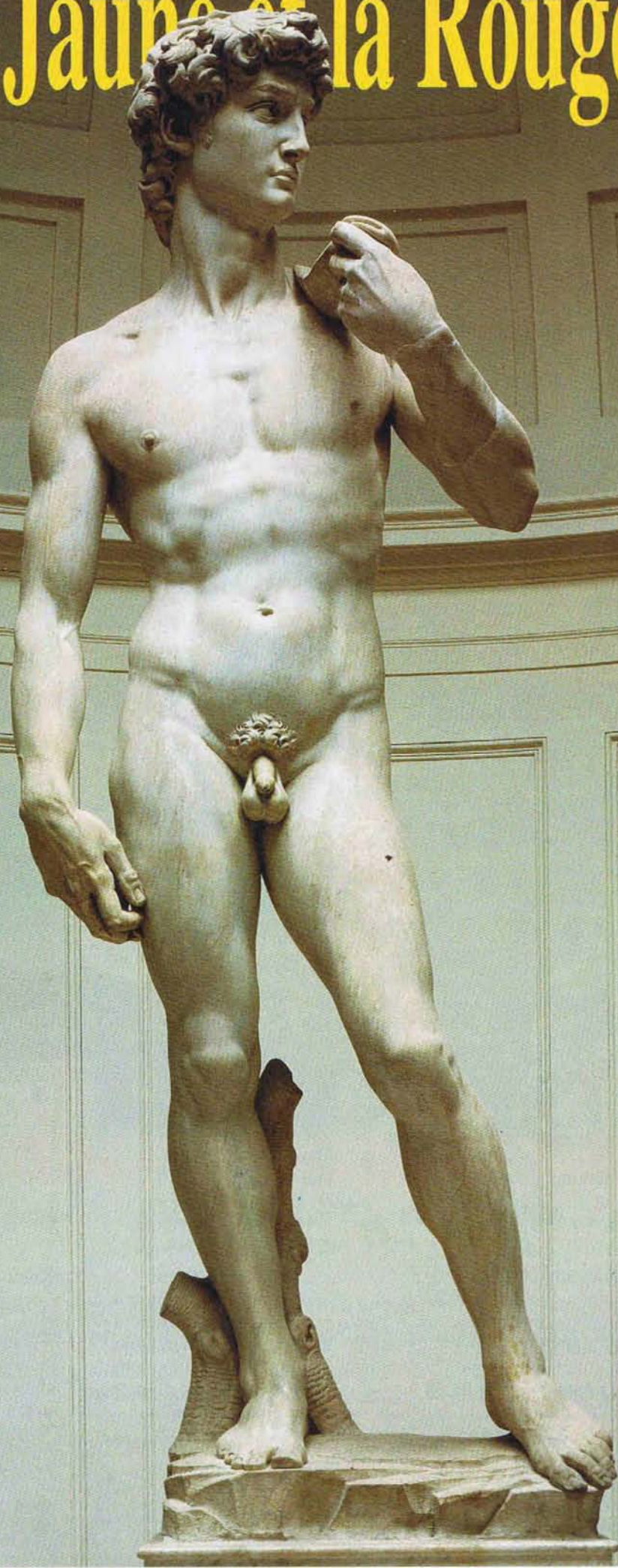


# La Jaune et la Rouge



### En couverture :

David de Michel-Ange, à Florence, pris comme symbole des PMI-PME (voir article de B. Esambert, page 9).

© ROGER-VIOUET

**USURPATION D'IDENTITÉ, ATTENTION AUX ESCROCS**  
voir page 85

## La Jaune et la Rouge

N° 522 - FÉVRIER 1997

Revue mensuelle de la  
Société amicale des anciens élèves  
de l'École polytechnique  
5, rue Descartes, 75005 Paris  
Tél. : 01.46.33.74.25

### Directeur de la publication :

Marcel ROULET

### Rédacteur en chef :

Jean DUQUESNE

### Secrétaire de rédaction :

Michèle LACROIX

Tél. : 01.46.34.57.01

### Tarif 1997

Prix du numéro : 50 F

Numéro spécial : 90 F

Abonnements : 10 numéros/an  
France : 300 F - Étranger : 400 F

Membres de l'Association :

Promos 85 et antér. : 200 F;

86 à 89 : 150 F; 90 à 92 : 100 F

### Éditeur :

Société amicale des anciens élèves  
de l'École polytechnique

### Publicité :

Ofersop, M. Baratta,  
55, bd de Strasbourg, 75010 Paris  
Tél. : 01.48.24.93.39

### Fabrication :

Éditions de l'Aulne

### Impression :

Loire Offset Plus

Commission paritaire n° 65 147

ISSN 0021-5554

Tirage : 13 000 exemplaires



## Sommaire

### LE TISSU DES PME FRANÇAISES

#### 3 Introduction

Jean-Pierre RAFFARIN

#### 4 Quelques données de base sur les PME françaises

Georges COMÈS (54)

#### 9 David + Goliath

Bernard ESAMBERT (54)

#### 12 Propositions pour développer le tissu des PME françaises

Martine CLÉMENT

#### 16 La réussite des entreprises familiales

Interview d'Octave GÉLINIER  
par Michel BERRY (63)

#### 21 Pour que nos PME

puissent faire face à l'avenir  
Jean-Stanislas PARROD  
et Gérard de LIGNY (43)

#### 25 Une initiative européenne pour valoriser les

atouts des PME  
Jacques BARACHE (47)

#### 29 Les districts industriels italiens de PMI

Jean BOUNINE-CABALÉ (44)  
et Florence VIDAL

#### 33 Territoires favorables et territoires peu propices au développement des PME

Jean-Pierre HOUSSEL

#### 38 La machine américaine à créer des emplois

Jean BOUNINE-CABALÉ (44)

#### 42 Pour une croissance accélérée des PMI à l'international

Pierre VACHER (46)

#### 48 Pour financer les PME

Gérard de LIGNY (43)

### Témoignages :

54 L'histoire d'un très bon projet :  
celui de Véronique ROUCHON  
(86) et Lionel QUILLET

56 De la grande banque parisienne  
à la PME provinciale  
Patrick BERTRAND (65)

58 Du monde académique  
au monde de l'entreprise

Bernard BEAUZAMY (68)

59 "Call Service" : les cinq étapes  
d'une création

Karim HATEM (85)

### 61 VIE DE L'ÉCOLE

### 63 VARIÉTÉS

### 69 LIVRES

### 75 COURRIER DES LECTEURS

### 78 VIE DU CNISF

### 79 INFORMATION DIVERSES

### 80 FORMATION

### VIE DE L'ASSOCIATION

81 Soixantième anniversaire  
de la promo 36,  
Centième anniversaire de la  
naissance de Jacques Rueff (19S),  
Du val de Loire aux rives  
du Bosphore ou les 40 ans  
de la promo 56

83 Dixième anniversaire de la  
mort de Georges Besse (48),  
Remise des prix de l'A.X.

84 Création des bourses Sacerdote,  
Convocations de promotions

85 Cotation 1997

86 Tombola 1996, liste des  
numéros gagnants

88 Groupes X

90 X-Vinicole, 7<sup>e</sup> Salon des  
vignerons polytechniciens

91 Carnet polytechnicien

92 GPX

### 93 X-ENTREPRENEUR

### 94 BUREAU DES CARRIÈRES

### 95 AUTRES ANNONCES