

REVUE MENSUELLE DE LA SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

# LA JAUNE ET LA ROUGE



Pour en sortir,  
défrichons  
des voies nouvelles





Pour ouvrir des voies nouvelles,  
audace et imagination.

PHOTOMONTAGE : PHOTO DE JEAN WERQUIN  
ET DE PHILIPPE LAVIALLE/ÉCOLE POLYTECHNIQUE

**La Jaune et la Rouge,**  
revue mensuelle de la Société amicale  
des anciens élèves de l'École polytechnique

**Directeur de la publication :**

François Ailleret

**Rédacteur en chef :**

Jean Duquesne

**Rédacteur conseil :**

Alain Thomazeau

**Secrétaire de rédaction :**

Michèle Lacroix

**Éditeur :**

Société amicale des anciens élèves  
de l'École polytechnique

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél : ax@wanadoo.fr

Fax : 01.56.81.11.01

**Abonnements, Annuaire, Cotisations :**

01.56.81.11.15

**Annonces immobilières :**

01.56.81.11.11

**Bureau des Carrières :**

01.56.81.11.03

**Rédaction :**

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél : jaune\_rouge@wanadoo.fr

Fax : 01.56.81.11.02

**Tarif 2000**

Prix du numéro : 50 F

Abonnements :

10 numéros/an : 350 F

Membres de l'Association :

Promos 89 et antér. : 210 F ;

90 à 93 : 160 F ; 94 à 96 : 105 F

**Publicité :**

Ofersop, M. Baratta,

55, bd de Strasbourg, 75010 Paris

Tél. : 01.48.24.93.39

**Fabrication :**

Éditions de l'Aulne

**Impression :**

Loire Offset Plus

Commission paritaire n° 65 147

ISSN 0021-5554

**Tirage :** 12 100 exemplaires

N° 552 - FÉVRIER 2000



# LA JAUNE ET LA ROUGE

REVUE MENSUELLE DE LA SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

## ÉDITORIAL

4

## DÉFRICHER DES VOIES NOUVELLES

5

- 5 Avant-propos par Jacques BOUTTES (52)
- 6 Pour de nouvelles solidarités face aux tempêtes économiques par Michel BERRY (63)
- 10 Temps de travail et temps de la vie : la fin de l'ère industrielle par Bernard BRUNHES (58)
- 14 Les grands projets urbains : une tentative pour refaire la ville par Pascal LELARGE (76)
- 17 La dynamique du plein-emploi par Jacques NIKONOFF
- 22 Fonctionnement de l'économie et gestion des " ressources humaines " ; une cohérence à trouver par Philippe d'IRIBARNE (55)
- 26 L'Association : une révolution tranquille par Jean BASTIDE
- 31 La nécessaire réforme du secteur associatif par Bruno REBELLE
- 35 Le rôle des institutions dans le développement économique : les leçons de l'histoire par Jacques BRASSEUL
- 39 Initiatives locales en Europe, déplaçons-nous pour regarder le futur déjà à l'œuvre par Marjorie JOUEN
- 44 Pour une économie qui lie sans enchaîner, entretien avec Patrick VIVERET par Jean-Noël LHUILLIER (58), Lucien de SOMER D'ASSENOY et Jean WERQUIN (38)
- 46 Les polytechniciens : ferment d'une mutation ou nouveaux dignitaires d'un Ancien Régime ? par Pierre CALAME (63)
- 50 Une action des pouvoirs publics : encourager l'innovation socio-économique par Hugues SIBILLE

## FONDATION DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

52

## IN MEMORIAM

53

- 53 Henri ZIEGLER (26), 1906-1998 par Gérard BRUNSCHWIG (43)
- 55 André DEWAVRIN (32) (colonel Passy), 1911-1998, allocution prononcée par le général d'Armée Jean SIMON aux obsèques du colonel Passy

## VIE DE L'ÉCOLE

57

- 57 Cérémonie de la remise des diplômes à la promotion 1996

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

62

- 62 Livres
- 64 Bridge par M. D. INDJOUJIAN (41), Allons au théâtre par Philippe OBLIN (46)
- 65 Discographie par Jean SALMONA (56)

- 67 Résultats du tirage de la Tombola du Bal de l'X 1999
- 68 Un virage à prendre dans votre carrière ? l'A.X. peut vous aider !
- 69 Carnet polytechnicien
- 70 **Cotisation 2000**, Colloque international les 15 et 16 juin " L'Europe des responsables : quelles formations pour quelles décisions ? ", Groupes X
- 73 10<sup>e</sup> Salon des vigneron polytechniciens le 26 mars à la Maison des X
- 74 8<sup>e</sup> Challenge international d'escrime de l'École polytechnique les 24 et 25 mars, Convocation de promotion

- 75 Collège de Polytechnique

- 76 XMP-Entrepreneur
- 77 Bureau des Carrières
- 80 Autres annonces

## BBR ROGIER

Société de Gestion de Portefeuilles  
S.A. à Directoire et Conseil de  
Surveillance au capital de 15 648 000 F

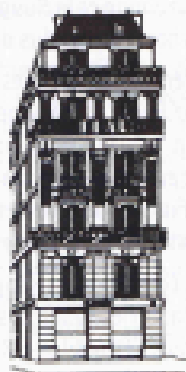
51, avenue Hoche - 75008 PARIS  
Tél. : 01 47 66 06 06 - Fax : 01 47 66 10 67

### 53 ANNÉES D'EXPÉRIENCE

Président du Conseil de Surveillance  
**Claude PICHON** (pr. 46)  
Vice-Président  
**Bernard SIRET** (pr. 60)

DÉPÔT DES FONDs  
ET TITRES  
CHEZ UNE BANQUE  
ET UNE SOCIÉTÉ DE BOURSE

Envoi de renseignements détaillés  
sur demande



IMMOBILIER D'ENTREPRISE

IMMOBILIER RÉSIDENTIEL

ADMINISTRATION DE BIENS

PROMOTION-CONSTRUCTION

132, BOULEVARD HAUSSMANN 75008 PARIS

**01 40 08 10 00**