



LA JAUNE ET LA ROUGE

Revue mensuelle de la société amicale des anciens élèves de l'École

POLYTECHNIQUE

**LE MAROC
LA BANQUE
LA FRANCE EN 2050**



Vallée du Dades, Haut-Atlas.
© OFFICE NATIONAL DU TOURISME

La Jaune et la Rouge,
revue mensuelle de la Société amicale
des anciens élèves de l'École polytechnique

Directeur de la publication :

Pierre-Henri GOURGEON (65)

Rédacteur en chef :

Jean DUQUESNE (52)

Rédacteur conseil :

Alain THOMAZEAU (56)

Secrétaire de rédaction :

Michèle LACROIX

Éditeur :

SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES

DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél : info@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.01

Abonnements, Annuaire, Cotisations :

01.56.81.11.15

Annonces immobilières : 01.56.81.11.11

Fax : 01.56.81.11.01

Bureau des Carrières : 01.56.81.11.14

Fax : 01.56.81.11.03

Rédaction :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.02

Tarif 2005

Prix du numéro : 8 €

Abonnements :

10 numéros par an : 33 €

Promos 1995 à 1998 : 25 €

Promos 1999 à 2001 : 17 €

Publicité :

FFE, 18, AVENUE PARMENTIER

BP 169, 75523 PARIS CEDEX 11

TÉLÉPHONE : 01.53.36.20.40

Impression :

EURO CONSEIL ÉDITION

LOIRE OFFSET PLUS

Commission paritaire n° 0109 G 84221

ISSN n° 0021-5554

Tirage : 13 780 exemplaires

N° 605 – MAI 2005



LE MAROC

7

- 7 Quelques défis économiques et sociaux pour le Maroc par **Tawfik MOULINE** (72), conseiller au Cabinet Royal
- 11 Les nouvelles technologies de l'information et de la communication au Maroc par **Ahmed YAACOBI** (87), ancien directeur de la Poste
- 13 La couverture médicale obligatoire au Maroc par **Mounir CHRAÏBI-HASSEINI** (82), directeur général de la Caisse nationale de Sécurité sociale marocaine (CNSS)

LA BANQUE

17

- 17 La maîtrise des contraintes d'exécution : facteur clé de succès de la délocalisation par **Patrice de VILLEROY**, associé, INEUMconsulting
- 21 Externalisation : légitimité et opportunité par **Thomas de BELLAIGUE** (75), président-directeur général de Synagir
- 25 Les financements LBO : eldorado ou bulle financière ? par **Nicolas MOUTÉ** (94), directeur ING Financements LBO
- 28 Monaco, dynamisme économique au cœur de la Côte d'Azur par **Benjamin LAZIMY** (95), gérant de fonds, Compagnie Monégasque de Banque

LE TERRITOIRE FRANÇAIS EN 2050

32

- 32 Quelle place économique pour la France dans le monde en 2050 ? par **Pierre JACQUET** (75), directeur exécutif, Agence française de développement
- 37 Piloter le devenir de la forêt française par **Jean-Pierre LÉONARD**, ingénieur des Eaux et Forêts, docteur en Géographie
- 41 Évolutions régionales et mutations de l'habitat par **Philippe BÉATRIX** (54) et **Gérard de LIGNY** (43)

FORUM SOCIAL

47

- 47 Les premiers battements des Restos du Cœur par **Francis BOUR** (39)

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

49

- 49 Récréations scientifiques par **Jean MOREAU de SAINT-MARTIN** (56), Allons au théâtre par **Philippe OBLIN** (46)
- 50 Discographie par **Jean SALMONA** (56)
- 51 Œnologie par **Laurens DELPECH**
- 52 Solutions des récréations scientifiques
- 53 Les livres

- 62 Fondation de l'École polytechnique – FX
Les anciens aident l'École via la Fondation
- 63 Les élèves étrangers à l'École
Entrée libre aux conférences de Polytechnique

- 64 Rapport moral sur l'année 2004
- 69 Rapport du trésorier sur l'exercice 2004 et le budget 2005
- 71 Rapport général du commissaire aux comptes
- 81 6^e colloque X-ENA-HEC du 31 mars 2005
Acteurs publics et entreprises contre l'économie hors la loi
par **Pierre SÉGUIN** (X 73 et ENA 79), secrétaire général de l'AX
- 83 Petit dossier Polytechnique.org
Introduction par **Jean-Michel YOLIN** (65)
- 84 L'Association Polytechnique.org par **Yann CHEVALIER** (2000)
- 85 Vie des promotions
- 86 Groupes X,
Exposition Bernanose (51)
- 87 Maurice ALLAIS (31), prix Nobel, à l'honneur,
Carnet professionnel,
Maison des X, Assemblée générale mixte le mercredi 8 juin 2005
- 88 Tombola du Bal de l'X 2005, tirage le 13 avril à la Maison des X
- 89 Liste des numéros gagnants
- 90 Les trois moyens de la recherche active d'un emploi ou de la simple, mais essentielle, veille
- 91 Carnet polytechnicien,
Parrainage des élèves étrangers de l'X par des anciens élèves
- 92 GPX

- 93 Bureau des carrières
- 95 XMP-Entrepreneur
- 96 Autres annonces

Comité éditorial de *La Jaune et la Rouge* :

Pierre LASZLO, Gérard PILÉ (41), Maurice BERNARD (48), Michel HENRY (53), Michel GÉRARD (55), Alain MATHIEU (57), Jean-Marc CHABANAS (58), Jacques-Charles FLANDIN (59), Jacques PARENT (61), Gérard BLANC (68), Jacques DUQUESNE (69), Nicolas CURIEN (70), Alexandre MOATTI (78), Hélène TONCHIA (83), Jean-Philippe PAPILLON (90), Bruno BENSASSON (92).