

LA JAUNE ET LA ROUGE

Revue mensuelle de la société amicale des anciens élèves de l'École

POLYTECHNIQUE



LA RÉFORME DE L'ÉTAT

MARS 2004 • N° 593 • 8 €



L'Hôtel Matignon, côté jardin.
© DAVID MENDIBOURE-MATIGNON

La Jaune et la Rouge,
revue mensuelle de la Société amicale des
anciens élèves de l'École polytechnique

Directeur de la publication :

Pierre-Henri GOURGEON (65)

Rédacteur en chef :

Jean DUQUESNE (52)

Rédacteur conseil :

Alain THOMAZEAU (56)

Secrétaire de rédaction :

Michèle LACROIX

Éditeur :

SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES
DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél : info@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.01

Abonnements, Annuaire, Cotisations :

01.56.81.11.15

Annonces immobilières :

01.56.81.11.01

Bureau des Carrières :

01.56.81.11.03

Rédaction :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.02

Tarif 2004

Prix du numéro : 8 €

Abonnements :

10 numéros par an : 33 €

Promos 1994 à 1997 : 25 €

Promos 1998 à 2000 : 17 €

Publicité :

FFE, 18, AVENUE PARMENTIER

BP 169, 75523 PARIS CEDEX

TÉLÉPHONE : 01.53.36.20.40

Impression :

ÉDITIONS DE L'AULNE

LOIRE OFFSET PLUS

Commission paritaire n° 0109 G 84221

ISSN n° 0021-5554

Tirage : 12 600 exemplaires

N° 593 – MARS 2004



- 5 Introduction du Premier ministre **Jean-Pierre RAFFARIN**
- 6 Éditorial de **Pierre R. SÉGUIN (73)**, secrétaire général de l'AX
et **Georges LE GALL (72)**, directeur associé Antior
- 8 La modernisation de la gestion de la Fonction publique dans le cadre
de la Réforme de l'État
par **Jean-Paul DELEVOYE**, ministre de la Fonction publique,
de la Réforme de l'État et de l'Aménagement du territoire
- 11 Les enjeux et la mise en œuvre de la loi organique relative aux lois
de finances
par **Alain LAMBERT**, ministre délégué au Budget et à la réforme budgétaire
- 15 La révolution qualité dans l'administration : une responsabilité politique
et une question de méthode
par **Henri PLAGNOL**, secrétaire d'État à la Réforme de l'État
- 18 La loi organique relative aux lois de finances va-t-elle vraiment
renforcer le rôle du Parlement ?
par **Gilles CARREZ**, député (UMP) du Val-de-Marne, rapporteur général
de la Commission des finances de l'Assemblée nationale,
président du Forum pour la gestion des villes
- 22 La réorganisation de l'administration territoriale et le rôle du préfet
par **Christian LEYRIT**, préfet de la Charente-Maritime, ancien directeur
des Routes au ministère de l'Équipement (1989-1999)
- 25 Réforme de l'ENA : les vrais termes du débat
par **Arnaud TEYSSIER**, président de l'Association des anciens élèves
de l'ENA
- 28 La gestion du changement : la réforme de la DGA
par **Jacques TOURNIER (76)**, conseiller maître à la Cour des comptes,
adjoint au délégué général pour l'armement
- 31 La modernisation de la gestion publique
par **Serge ARNAUD (78)**, délégué à la Modernisation
de la gestion publique et des structures de l'État, vice-président du Comité
de la gestion publique de l'OCDE
- 34 Management public, où est le problème ?
par **Patrick GIBERT**, professeur de sciences de gestion à l'université
de Paris X-Nanterre, rédacteur en chef de la revue *Politique et management
public*
- 38 La participation des usagers-clients-citoyens, une condition essentielle
pour réussir la modernisation des services publics et d'intérêt général
mais aussi de l'État
par **Jean KASPAR**, président de France Qualité Publique
- 40 Le projet Accord
par **Jean-Pierre SOUZY (78)**, directeur du service à compétence nationale
Accord, ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie
- 44 L'administration électronique
par **Jacques SAURET**, directeur de l'ADAE, Secrétariat d'État à la Réforme
de l'État
- 48 Pour un impôt plus facile
par **Marc-Henri DESPORTES (91)**, directeur adjoint du programme
Copernic, direction générale des Impôts, direction générale de la
Comptabilité publique (DGI-DGCP)

53 Le tout nouveau binet Bal de l'X

54 Septième Trophée Voiles X-HEC les 8 et 9 mai 2004

55 L'École interpellée par les familles du quart-monde

57 Courrier des lecteurs

58 Récréations scientifiques par Jean MOREAU DE SAINT-MARTIN (56)

59 Les livres

62 Œnologie par Laurens DELPECH

64 Discographie par Jean SALMONA (56)

65 Allons au théâtre par Philippe OBLIN (46)

66 Solutions des Récréations scientifiques

67 Arago 29 "Systèmes multi-agents"

68 Collège de Polytechnique

69 Groupe "Internationalisation de l'AX", Rapport

71 La cotisation 2004

72 La cotisation 2004

73 Grand prix Chéreau-Lavet 2003, un verre autonettoyant,
Groupes X

74 Carnet polytechnicien

75 *113^e Bal de l'X le 1^{er} avril 2004*

76 GPX

77 Bureau des Carrières

79 XMP-Entrepreneur

80 Autres annonces

Comité éditorial de *La Jaune et la Rouge* :

Pierre LASZLO, Gérard PILÉ (41), Maurice BERNARD (48), Michel HENRY (53),
Michel GÉRARD (55), Nicolas CURIEN (70), Bruno BENSASSON (92).