

# LA JAUNE ET LA ROUGE



DÉCEMBRE 2002 / N° 530 / 7,62 €

## La banque



La Banque de France.  
PHOTO A. T.

*La Jaune et la Rouge*,  
revue mensuelle de la Société amicale des  
anciens élèves de l'École polytechnique

**Directeur de la publication :**

Pierre-Henri GOURGEON (65)

**Rédacteur en chef :**

Jean DUQUESNE (52)

**Rédacteur conseil :**

Alain THOMAZEAU (56)

**Secrétaire de rédaction :**

Michèle LACROIX

**Éditeur :**

SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES

DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél : ax@wanadoo.fr

Fax : 01.56.81.11.01

**Abonnements, Annuaire, Cotisations :**

01.56.81.11.15

**Annonces immobilières :** 01.56.81.11.11

Fax : 01.56.81.11.01

**Bureau des Carrières :** 01.56.81.11.14

Fax : 01.56.81.11.03

**Rédaction :**

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél : jaune\_rouge@wanadoo.fr

Fax : 01.56.81.11.02

**Tarif 2002**

Prix du numéro : 7,62 €

Abonnements :

10 numéros par an : 54 €

Membres de l'Association :

Promos 1991 et antérieures : 32 €

1992 à 1995 : 24 €

1996 à 1998 : 16 €

**Publicité :**

OFERSOP, Michel BARATTA,

28, rue des Petites Écuries, 75010 Paris

Tél. : 01.48.24.93.39

**Impression :**

ÉDITIONS DE L'AULNE

LOIRE OFFSET PLUS

Commission paritaire n° 65 147

ISSN 0021-5554

Tirage : 12 000 exemplaires

N° 580 – DÉCEMBRE 2002



REVUE MENSUELLE DE LA SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

# LA JAUNE ET LA ROUGE

## LES BANQUES

9

- 9** Un industriel à la Banque centrale  
par **Jean-Pierre GÉRARD (60)**, président du Club des N° 1 mondiaux français, ancien membre du Conseil de la Politique monétaire, président du Groupe IMI
- 13** La restructuration du monde bancaire et financier avance à grands pas, l'évolution de la profession vers les modèles ouverts s'affiche et s'accélère  
par **Thomas de BELLAIGUE (75)**, président de Synagir
- 15** Banque de marché et analyse stratégique, le mariage de la carpe et du lapin ?  
par **Jean LATIZEAU (72)** et **Patrick FUVEL**, vice-présidents, Mars & Co
- 17** *Risk Management* et transparence des risques financiers  
par **Olivier LE MAROIS (82)**, directeur général, et **Raphaël DOUADY**, directeur de la Recherche, Riskdata
- 23** L'externalisation du patrimoine immobilier d'entreprise : mode ou mouvement irréversible ?  
par **Didier BOISSIÈRE (78)**, directeur associé, Auxiliaire de Finance
- 27** Gestion de fortune : quelles pistes pour le redressement ?  
par **Sylvain DURANTON (88)**, manager, The Boston Consulting Group

## IN MEMORIAM

33

- 33** Laurent SCHWARTZ, 1915-2002,  
par **Jean-Pierre BOURGUIGNON (66)**
- 36** Ce qui s'énonce aussi clairement se conçoit bien  
par **David LÉVY (78)**
- 37** Paul QUARRÉ (33), 1913-2002,  
par **Pierre SELIGMANN (33)**

## FORMATION

38

- 38** Collège de Polytechnique

39 Présentation de la promotion 2001 au drapeau de l'École à Palaiseau le 19 octobre 2002, Discours de **Yannick D'ESCATHA**, président du Conseil d'administration de l'École polytechnique

40 Discours de Madame **Michèle ALLIOT-MARIE**, ministre de la Défense

42 **Concert exceptionnel le jeudi 9 janvier 2003 à l'amphithéâtre Poincaré à 20 heures 30 à Palaiseau**

44 Bridge par **M. D. INDJOUJIAN** (41),  
Récréations scientifiques par **Jean MOREAU DE SAINT-MARTIN** (56),  
Allons au théâtre par **Philippe OBLIN** (46)

45 Discographie par **Jean SALMONA** (56)

51 L'insertion et l'emploi des jeunes sans diplôme à la RATP  
par **Jacques GALLOIS** (45) et **Jacques DENANTES** (49)

54 Assurance protection juridique des ingénieurs

55 Assurance décès AX/CNP 2003

58 Tombola du Bal de l'X, Remise de l'Alfa Romeo à l'heureux gagnant

59 Le prix Dargelos 2002,  
Vie des promotions,  
Groupes X

60 *La Jaune et la Rouge*, Enquête auprès de tous les X. Participez !

61 GPX

62 Carnet polytechnicien

65 Bureau des Carrières

67 XMP-Entrepreneur

68 Autres annonces