



# LA JAUNE ET LA ROUGE

Revue mensuelle de la société amicale des anciens élèves de l'École

# POLYTECHNIQUE



JANVIER 2006 • N° 611 • 8 €

**BAL DE L'X**  
**31 MARS 2006**

**LE CONSEIL**

**COLLOQUE AGRO-ENA-X 19 JANVIER 2006**





Bal de l'X à l'Opéra Garnier.  
© REPORTAGE IMAGE

*La Jaune et la Rouge*,  
revue mensuelle de la Société amicale  
des anciens élèves de l'École polytechnique

**Directeur de la publication :**

Pierre-Henri GOURGEON (65)

**Rédacteur en chef :**

Jean DUQUESNE (52)

**Rédacteur conseil :**

Alain THOMAZEAU (56)

**Secrétaire de rédaction :**

Michèle LACROIX

**Éditeur :**

SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES

DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.00

Mél : info@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.01

**Abonnements, Annuaire, Cotisations :**

01.56.81.11.05 ou 01.56.81.11.15

**Annonces immobilières :** 01.56.81.11.11

Fax : 01.56.81.11.01

**Bureau des Carrières :** 01.56.81.11.14

Fax : 01.56.81.11.03

**Rédaction :**

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Mél : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

Fax : 01.56.81.11.02

**Tarif 2006**

Prix du numéro : 8 €

Abonnements :

10 numéros par an : 33 €

Promos 1996 à 1999 : 25 €

Promos 2000 à 20012 : 17 €

**Publicité :**

FFE, 18, AVENUE PARMENTIER

BP 169, 75523 PARIS CEDEX 11

TÉLÉPHONE : 01.53.36.20.40

**Impression :**

EURO CONSEIL ÉDITION

LOIRE OFFSET PLUS

Commission paritaire n° 0109 G 84221

ISSN n° 0021-5554

Tirage : 11 900 exemplaires

N° 611 • JANVIER 2006



# LA JAUNE ET LA ROUGE

## ÉDITORIAL

4

4 de Pierre-Henri GOURGEON (65), président de l'AX

## LE CONSEIL

5

- 5 Le conseil indépendant : un métier en devenir  
Un dossier en sept épisodes,  
Avant-propos de **Jean-Paul SCHAER** et **Vincent COUSIN** (69)
- 7 Deux parcours, une vision différenciée de l'indépendant  
par **Pierre GILLIER** et **Dominique FAUCONNIER**
- 11 Manager en leader : choisir ses représentations, rêver ses objectifs,  
développer son attention  
par **Philippe POULIN** (79)
- 14 Le dirigeant consulte, le consultant ne dirige pas  
par **Jean-François PRAT**
- 17 Le réseau, nouvelle approche du conseil en innovation  
par **David DORNBUSCH** (89)
- 19 Le conseil individuel et son réseau, une entreprise de demain,  
avec le plaisir en plus  
par **Frédéric IÉGY**
- 21 Le conseiller indépendant, un complément efficace  
par **Alain FÉDON** (69) et **Robert CANTIN**
- 24 Grande mission pour petit cabinet  
par **Jean-Noël LEFEBVRE**
- 27 Conseiller un dirigeant  
par **Pierre SCHMITT** (76) et **Georges RICHERME** (60)
- 29 Une direction générale d'entreprise sous LBO  
par **Géraud FONTANIÉ** (75)

## LIBRES PROPOS

34

- 34 Activité, emploi et recherche d'emploi : changer de paradigme pour  
supprimer le chômage  
par **Jacques ATTALI** (63) et **Vincent CHAMPAIN** (91)
- 36 Courrier des lecteurs

### Comité éditorial de *La Jaune et la Rouge* :

Pierre LASZLO, Gérard PILÉ (41), Maurice BERNARD (48), Michel HENRY (53),  
Michel GÉRARD (55), Alain MATHIEU (57), Jean-Marc CHABANAS (58), Jacques-  
Charles FLANDIN (59), Jacques PARENT (61), Gérard BLANC (68), Jacques  
DUQUESNE (69), Nicolas CURIEN (70), Alexandre MOATTI (78), Hélène TONCHIA  
(83), Jean-Philippe PAPILLON (90), Bruno BENSASSON (92).

- 37 Pour une autre politique de la ville  
par Jean-Marie PETITCLERC (71)

## VIE DE L'ÉCOLE

## 41

- 41 Extraits du discours de Monsieur Wen Jiabao, Premier ministre du Conseil des Affaires d'État de la République populaire de Chine, à l'École polytechnique, le 6 décembre 2005
- 42 À propos de la visite du Premier ministre de la République populaire de Chine par Jérôme FOUREL (92), Yi-Jun YAO (97), Xiaolong KONG (97), pour le groupe X-Asie
- 43 Remise du prix Pierre FAURRE à Hadi MOUSSAVI, Lancement de la chaire "Management de l'innovation"
- 44 Projet Zorrino 2005, Communauté d'Ajospamba, Équateur, compte rendu de Marie LE MERRER (2003)

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

## 49

- 49 Bridge par François DELLACHERIE (88),  
Récréations scientifiques par Jean MOREAU DE SAINT-MARTIN (56),  
Allons au théâtre par Philippe OBLIN (46)
- 50 Œnologie par Laurens DELPECH
- 51 Discographie par Jean SALMONA (56)
- 53 Les livres

## VIE DE L'ASSOCIATION

## 57

- 57 Procès-verbal de la réunion du Conseil d'administration du 20 octobre 2005,  
Élection au Conseil d'administration de l'AX
- 58 Cotisation 2006
- 59 Procès-verbal de la réunion du Conseil d'administration du 17 novembre 2005
- 61 Vie des promotions,  
Groupes X
- 64 Le parrainage, une initiative réussie à développer
- 65 Les X remportent une nouvelle fois le tournoi triangulaire X-HEC-Centrale de cross-country sur le terrain d'HEC
- 66 Remise du Prix Chéreau Lavet,  
Carnet professionnel
- 67 GPX
- 68 2<sup>e</sup> colloque à l'initiative des Associations des anciens élèves de l'Institut national agronomique Paris – Grignon, de l'ENA et de l'École polytechnique, jeudi 19 janvier 2006,  
7<sup>e</sup> colloque international des anciens élèves de l'ENA, HEC et Polytechnique, jeudi 30 mars 2006
- 69 Rencontres avec des femmes remarquables  
Entretien avec Jacqueline COSTA-LASCOUX, directrice de recherche au CNRS,  
"La richesse des autres. Comment continuer à vivre en communauté?" jeudi 2 février 2006
- 70 Le 115<sup>e</sup> Bal de l'X aura lieu le vendredi 31 mars 2006 à l'Opéra Garnier,  
Carnet polytechnicien

## ANNONCES

## 72

- 72 XMP-Entrepreneur
- 73 Bureau des carrières
- 75 Autres annonces