

La Jaune et la Rouge

REVUE MENSUELLE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES ET DIPLÔMÉS DE L'ÉCOLE

polytechnique

Procès-verbal de la réunion du Conseil d'administration du 17 décembre 2009 (Projet en cours d'approbation)

Étaient présents : DEWAVRIN D. (58) • CASTILLON P. (62) • LUREAU F. (63) • MARTIN F. X. (63) • DUBOIS B. (64) • LEVAUX J.-M. (64) • YOLIN J.-M. (65) • BONGRAND J. (68) • MIZRAHI R. (70) • VILAIN D. (72) • SÉGUIN P. (73) • BORIES A. (76) • HERZ O. (79) • NEUMANN F. (81) • SEREY B. (81) • BILLÈS-GARABÉDIAN L. (83) • DUVERNEUIL B. (83) • CHAZEL A. (90) • VOLATIER M. (91) • LANDRY S. (01) • LE FLOCH Olivier (04) • TOUAHIR L. (Doctorant) • MARTRE H. (47) • BOUTTES J. (52).

Étaient excusés : ESAMBERT B. (54) • PÉLIER Y. (58) • BERRY M. (63) • BONNEVIE E. (73) • BOUQUOT B. (76) • DAILLANCE J.-M. (77) • MARTIN O. (77) • SCHIMEL S. (84) • PANIÉ G. (95) • CHAUMEL F. (00) • BÉGON-LOURS J.-P. (62) • BOUYS-SONNIE J.-P. (39) • PACHE B. (54) • ROULET M. (54) • AILLERET F. (56) • GOURGEON P.-H. (65).

Assistaient également à la réunion : P. MARY (60), délégué général de l'AX • Y. STIERLÉ (65), délégué général adjoint de l'AX • H. JACQUET (64), Rédacteur en chef adjoint de *La Jaune et la Rouge*.

La séance du Conseil est ouverte à 18h30 par le président Daniel DEWAVRIN (58).

1. APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU CONSEIL DU 15 OCTOBRE 2009

Le procès-verbal, préalablement envoyé aux participants, est approuvé.

2. BUDGET 2010

Jean-Marie LEVAUX (64), trésorier de l'Association, commente le projet de budget 2010 soumis à l'approbation du Conseil. Il confirme que la perte d'exploitation de l'exercice 2009 en cours sera d'environ 260 000 € mais que le résultat de l'exercice sera positif en raison de la reprise de près de la moitié des provisions pour moins-value des valeurs mobilières. Le budget 2010 est présenté en équilibre, le risque

étant une plus forte demande que prévue pour la Caisse de Secours alors que l'encours des prêts a encore progressé en 2009 et une incertitude sur la rentrée des cotisations 2010 et la vente de tables au Bal de l'X.

Le projet de budget 2010 ainsi présenté est approuvé à l'unanimité des membres présents.

3. GESTION DES PORTEFEUILLES DE VALEURS MOBILIÈRES

Jean-Marie LEVAUX informe le Conseil des entretiens qu'il a eus en présence du trésorier adjoint et du délégué général avec les banques que l'AX a mandatées pour la gestion de ses portefeuilles de valeurs mobilières (BNP Paribas, LCL, Société générale). Les performances obtenues sont dans l'ensemble tout à fait convenables. Des instructions ont été données pour simplifier les comptes et procéder à un regroupement de certains d'entre eux.

4. POINT SUR L'ASSURANCE DÉCÈS CNP

Le contrat souscrit entre la CNP et l'AX donne lieu à un calcul annuel de participation bénéficiaire lorsque ses résultats sont favorables. Cette participation aux bénéfices est ristournée à l'AX, qui en fait bénéficier en partie les assurés et en conserve une partie pour constituer une réserve utilisable au cas où les résultats d'une année seraient défavorables. Les règles de répartition n'ayant jamais été formalisées par le Conseil, Jean-Marie LEVAUX propose de répartir, chaque année, le montant de la participation bénéficiaire allouée par la CNP, majoré de la réserve constituée au 31 décembre de l'exercice précédent, en trois tiers : pour le report à nouveau en réserve, pour les assurés et pour l'AX. Cela s'appliquerait pour la première fois au cours de l'exercice 2010.

Cette proposition est approuvée à l'unanimité des membres présents.

5. PARISTECH ET RELATIONS AX/PTA

Le Président explique que Denis RANQUE (70) a réalisé, à la demande du Conseil de ParisTech, un travail d'analyse sur la situation de ParisTech qu'il doit présenter sous quelques jours au Comité stratégique de ParisTech. Le Président informe le Conseil qu'il a été chargé, par le Bureau de PTA, de revoir les statuts de ParisTech *alumni*, en coordination avec les associations d'anciens du Groupe HEC et des Arts et Métiers. Il s'agit avant tout de simplifier ces statuts en marquant bien qu'il s'agit d'une association d'associations dont les membres sont exclusivement des personnes morales.

6. PARISTECH REVIEW

Le Président informe le Conseil qu'il a reçu il y a quelques semaines, avec Christian MARBACH (56), président du Comité éditorial de *La Jaune et la Rouge*, Jean SALMONA (56) accompagné de Julien LANDFRIED, directeur exécutif de *ParisTech Review*. Il leur a présenté les grandes lignes de leur projet dont le premier numéro est prévu en février. Les coûts annuels seraient de l'ordre de 500 k€, ce qui apparaît relativement faible. Les ressources de démarrage seraient des subventions d'entreprises pour lesquelles se pose évidemment l'interrogation sur une éventuelle cannibalisation des ressources des Fondations (en particulier celle de l'X). Le Président souligne que, sur le papier au moins, le projet paraît séduisant et rend hommage à ce qu'il qualifie « d'extraordinaire ténacité de Jean SALMONA. »

7. POINT SUR MANAGEURS.COM

Yves STIERLÉ rappelle que *Managers.com* est actuellement confronté à trois problèmes.

- *Au plan financier*, le fonctionnement est déficitaire. Le dépôt des offres par les entreprises est gratuit comme la consultation du site par les camarades. Les ressources viennent des entreprises qui veulent consulter la base de CV et de la mise en avant payante des

offres. La consultation des CV est la principale ressource tandis que la promotion de la mise en avant des offres ne rencontre pas un succès significatif. En effet les entreprises sollicitées considèrent qu'elles reçoivent déjà, sans mise en avant, des candidatures intéressantes.

- *L'ouverture à d'autres écoles françaises* est à l'étude, la difficulté étant de définir la frontière permettant de maintenir l'homogénéité et donc l'image de *Managers*.

- *L'ouverture à l'international* est une nécessité. Des groupes français d'écoles étrangères sont déjà membres de *Managers*. Des discussions ont été entamées pour examiner à quelles conditions les associations de ces écoles pourraient entrer dans le projet notamment en mutualisant les offres. Cela répondrait à des critiques d'entreprises qui considèrent *Managers* comme trop exclusivement français.

8. ENQUÊTES AX

Les dernières modifications demandées par X.org et l'AX sur le questionnaire ont été intégrées. La diffusion à l'ensemble de la population polytechnicienne sera faite début 2010 avec une relance mi-janvier.

Dans le cadre de la mission que le Conseil lui a confiée sur la place de l'X dans l'économie française, Christian GERONDEAU (57) a proposé un sondage de la promotion 2007. Le projet de questionnaire correspondant a été communiqué à X.org qui se chargera de sa diffusion et de l'exploitation dudit sondage.

9. POINT SUR LES ÉVÉNEMENTS 2010

Le désormais traditionnel déjeuner de *parrainage des élèves étrangers* qui permet aux filleuls de rencontrer leurs parrains se tiendra le samedi 27 mars à la Maison des X. Trois élèves sur les six arrivés au milieu de l'année 2009, notamment de Singapour, n'ont pas pu avoir immédiatement de parrain. Il y sera remédié dans les semaines qui viennent à l'occasion du recrutement de nouveaux parrains qui vient d'être lancé.

La première conférence du cycle Voir l'invisible organisé par l'AX, le Collège

de Polytechnique et l'ARMIR se tiendra le mercredi 17 février à 19 h 30 à la Maison des X. Elle aura pour thème *Voir la matière : particules, atomes, molécules*. Les deux autres conférences sont programmées le 8 mars, *Voir la vie : gènes, cellules, diversité* et le 7 avril, *Voir l'univers : la Terre, les étoiles, l'espace*. Les associations d'*alumni* d'écoles étrangères résidant en France, déjà sollicitées pour le Bal de l'X vont être approchées pour s'associer à ce cycle de conférences.

Le 119^e Bal de l'X programmé le vendredi 9 avril 2010 à l'Opéra Garnier est entré dans sa phase active de préparation. Alain BORIES (76), président de la Commission du Bal, renouvelle la demande déjà faite lors de la réunion du 15 octobre aux membres du Conseil pour qu'ils s'investissent personnellement dans la recherche d'entreprises susceptibles d'acheter des tables.

France 5 propose de réaliser un documentaire de 52 minutes englobant le Bal de l'X dans un contexte plus large rejoignant le thème retenu pour le Bal, le rapprochement des cultures. Ce projet pourrait rencontrer une certaine réserve de la part de l'École.

Le 120^e Bal de l'X se tiendra le vendredi 18 mars 2011.

Les traditionnels *colloques X-HEC-ENA* et *X-ENA-Agro* poursuivent leur préparation.

Le Conseil note également le 18 janvier pour l'*inauguration de la Maison des X* après les importants travaux engagés depuis juillet dernier et le 21 juin (jour de la Fête de la musique) pour l'Assemblée générale de l'AX.

10. QUESTIONS DIVERSES

Le Président rappelle la mort récente et douloureuse de Jean-Louis GERONDEAU (62), magnifique exemple d'entrepreneur ayant fait honneur à notre École. Son frère Christian GERONDEAU (57) propose que l'on étudie la possibilité de créer une fondation pour perpétuer sa mémoire. Cette fondation dont il convient de trouver le financement pourrait, par exemple, organiser un prix annuel. Le Conseil approuve cette initiative. Jean-Marie LEVAUX se rapprochera de Christian GERONDEAU afin d'en définir les modalités de création.

11. DÉBAT

François LUREAU (63) ouvre un débat sur le projet de campus de Palaiseau-Saclay, l'opportunité offerte par le grand emprunt et l'avenir de ParisTech. Il lui semble en effet que l'AX devrait prendre position sur ces sujets et exprimer une opinion collective.

Tout n'est pas noir ni blanc et le monde bouge. Il existe des opportunités et des menaces. Ainsi le projet de Saclay est une superbe opportunité tandis que l'offensive anti-élite constitue une menace tout comme, mais dans une moindre mesure, la concurrence internationale. La communauté polytechnicienne ne peut pas rester immobile. Pour reprendre les propos de Denis RANQUE interrogé à ce sujet par François LUREAU, il faut avoir une vision 2015-2020 et se positionner en complément du plan pluriannuel. Il faut aussi réfléchir autour du thème de l'entrepreneur.

Un premier atout est que Polytechnique est une école d'ingénieur mais son diplôme ne reflète pas, à l'étranger, la valeur réelle des X. La question est de savoir comment porter remède à cette situation et comment agir en amont (classes préparatoires) et en aval (poursuite du cursus). Faut-il, par exemple, faire « émerger » un PhD ?

Concernant le campus, la situation de l'X est un atout colossal mais il n'est pas suffisant. Attirer d'autres écoles ou universités est indispensable pour avoir un effet de masse mais se pose alors la question de savoir jusqu'où il faut pousser l'intégration dans un ensemble plus vaste sans perdre pour autant les spécificités de l'X.

L'École possède également comme atout son financement avec les ressources octroyées par le ministère de la Défense mais est-ce immuable ? Cela amène à se poser la question de savoir ce que l'École peut tirer du grand emprunt.

Par ailleurs il existe de nombreux partenariats pas forcément très visibles. Quant à ParisTech la coopération de 12 écoles très différentes les unes des autres est difficile à organiser. On ne peut pas se contenter de dire qu'on fait un PRES en opposition à l'université. Il faut imaginer cette coopération et la structurer.

COTISATION 2010

PENSEZ À LA RÉGLER DÈS QUE POSSIBLE.

CHÈQUES À L'ORDRE DE **AMICALE AX**.

MERCI D'INSCRIRE VOTRE PROMOTION AU DOS DU CHÈQUE.

MONTANT DE LA COTISATION ET DE L'ABONNEMENT 2010

PROMOTIONS	MEMBRE SEUL			2 ^E MEMBRE D'UN COUPLE
	COTISATION	ABONNEMENT	TOTAL	
• 1995 et antérieures	120 €	40 €	160 €	60 €
• 1996-1998	105 €	40 €	145 €	52 €
• 1999-2002	78 €	30 €	108 €	39 €
• 2003	50 €	20 €	70 €	25 €
• 2004	30 €	10 €	40 €	15 €
• 2005	26 €	10 €	36 €	10 €
• 2006	10 €	5 €	15 €	5 €
• 2007-2009	10 €	gratuit	10 €	5 €
• Titulaire d'un master 2006 et avant	78 €	30 €	108 €	39 €
• Titulaire d'un master 2007	50 €	20 €	70 €	25 €
• Titulaire d'un master 2008	30 €	10 €	40 €	15 €
• Titulaire d'un master 2009	26 €	10 €	36 €	10 €
• Master étudiant	10 €	gratuit	10 €	5 €
• Doctorat en 2002 et avant	120 €	40 €	160 €	60 €
• Doctorat 2003-2009	78 €	30 €	108 €	39 €
• Doctorants	50 €	20 €	70 €	25 €

À l'international le recrutement d'élèves étrangers fonctionne bien, mais faut-il envisager également d'essaimer ?

En conclusion de son exposé, F. LUREAU souligne à nouveau que l'École ne peut pas vivre seule et qu'il lui faut une assise plus large. Il y aura dès lors un problème de communication mais aussi de gouvernance et de management de l'École. Il lui semble souhaitable que l'AX et la Fondation s'engagent dans un travail de réflexion en commun sur l'X et autour de l'X, l'École étant sollicitée en tant que de besoin. Ce travail doit donner lieu à un rapport aussi consensuel que possible.

Le Président remercie François LUREAU de son exposé et donne la parole aux membres du Conseil souhaitant s'exprimer.

Henri MARTRE (47) rappelle que les missions et l'organisation de l'École ont été fixées par les lois et les décrets qui ont défini la réforme X2000. De son côté ParisTech est un PRES défini par décret. Ces dispositions ne sont pas contestées par l'AX. Il apparaît cependant que le président du Conseil de ParisTech, Van Effenterre, a fait des déclarations publiques en faveur d'une fusion des douze écoles de ParisTech dans une « Université des sciences, des technologies et du management », suivant des modalités qui font penser à une fédération. Ce serait un changement majeur et l'X disparaîtrait pratiquement dans un ensemble confus et hétéroclite.

Alain BORIES (76) souhaite que l'AX soit réellement une force de proposition. Elle le peut d'autant mieux qu'elle jouit d'une certaine indépendance.

Bernard DUBOIS (64) propose la création d'un groupe mixte AX-FX. Philippe CASTILLON (62) approuve cette proposition.

Jacques BOUTTES (52) reconnaît la nécessité d'évoluer mais estime indispensable que l'on fixe des objectifs. Il faut en particulier partir des besoins des entreprises.

Robert MIZRAHI (70) estime que le facteur d'utilité est important.

Jean-Michel YOLIN (65) souligne le manque de visibilité de l'X auquel ParisTech avec la force de frappe de ses 12 écoles permet de remédier.

Jacques BONGRAND (68) soulève également le problème de reconnaissance et de l'équivalence des titres délivrés par l'École aux polytechniciens.

Le Président remercie les intervenants à ce débat. Il ajoute qu'il a souvent été souligné le manque de communication sur ces sujets. Il propose au Conseil de se rapprocher de FX pour créer un groupe de travail devant réfléchir à l'incidence sur l'X du développement du campus, des projets gouvernementaux, de l'évolution souhaitable de ParisTech, et autres sujets intéressant l'École. Le Conseil approuve à l'unanimité des membres présents cette proposition.

Personne ne demandant plus la parole, la séance est levée à 20h30. ■

Groupes X

X-AUTEURS

ÉCRIRE POUR ÊTRE LU

Réunion le **mercredi 24 mars à 17h30** (salle de réunion de l'AX) pour écouter Jean-Marc Chabanas (58) commenter les principes et les contraintes de la rédaction et de l'édition d'articles dans un journal.

Contact : marcelcassou@hotmail.com

CONCOURS D'ÉCRITURE

« C'était la première fois ».

Réponses avant le 28 mars.

Tout le groupe sera appelé à voter.

Voir détails en page 19.

CARNET PROFESSIONNEL

En partenariat avec

Nomination

62 André Merlin est nommé président du Conseil de surveillance de Réseau de transport d'électricité (RTE).

64 Patrice Hardel est nommé directeur de l'aéroport Paris-Charles-de-Gaulle (ADP).

66 Yannick d'Escatha est nommé président du Conseil d'administration du Centre national d'études spatiales (CNES).

66 Michel Spiro est nommé président du conseil du CERN.

69 Jean-Louis Marchand est nommé président de l'Union des syndicats de l'industrie routière française (USIRF).

72 Hervé Lasseigne est nommé président de la Fédération des indépendants experts et bureaux de contrôle ascenseurs (FIEBCA).

73 Hervé Guillou est nommé président de la commission Systèmes de sécurité du Groupement des industries françaises aéronautiques et spatiales (GIFAS).

73 Marc Reverchon est nommé directeur général de la Compagnie méridionale de navigation (CMN).

74 Jean-Pierre Dufay est nommé directeur général de l'Établissement public de maîtrise d'ouvrage des travaux culturels (EMOC).

74 Bruno Godfroy est nommé directeur régional Nord-Picardie-Normandie de Veolia Eau Normandie.

74 Pierre-Henri Ricaud est nommé administrateur de Manitou.

75 Robert Anton est nommé directeur matériels et services de la direction générale industrielle d'Air France.

76 Jean-Paul Kovalevsky est nommé président-directeur général de Vibratex.

78 Séverin Cabannes est nommé vice-président du conseil d'administration d'Amundi.

78 Xavier Barrois est nommé directeur des systèmes d'information et des opérations d'Amundi.

78 Gilles Maugars est nommé directeur général adjoint technologies, systèmes d'information, moyens internes et développement durable de TFI.

79 François Amzulesco est nommé directeur de l'innovation et des projets industriels de Terreal.

80 Fabrice André est nommé président de l'Association pour la promotion et le développement du label de responsabilité sociale (ALRS).

80 Fathi Jerfel est nommé directeur des métiers Réseaux partenaires et solutions d'épargne d'Amundi.

81 Gauthier Louette est nommé président-directeur général du Groupe SPIE.

82 Marc Craquelin est nommé directeur de la gestion collective de Financière de l'Échiquier.

83 Jean Beunardeau est nommé directeur général délégué, adjoint du directeur général de HSBC France.

83 Bernard Pinatel est nommé directeur général de la division Adhésifs de Total.

84 Valérie Faudon est nommée directeur du marketing du Groupe Areva.

85 Nicolas Cartier est nommé président du Laboratoire Oenobiol.

87 Olivier Dambricourt est nommé directeur du programme de transformation de DCNS.

88 Laurent Mortreuil est nommé directeur financier Capital Markets du Groupe Société générale.

88 Antoine Rocco est nommé directeur des grands projets de Rabot Dutilleul Construction.

89 Benoît Bazin est nommé directeur général adjoint de Saint-Gobain.

91 Christophe Ambrosi est nommé directeur associé de Perceva Capital.

91 Vincent Champain est nommé Senior expert de McKinsey France.

93 Laurent Soulier est nommé directeur général d'Adecco Formation.

96 Benoît Sellam est nommé président du directoire du Fonds de consolidation et de développement des entreprises.

97 Laurent Carme est nommé directeur du Business Development d'Alstom Power Hydraulique.

99 Pierre Le Moine est nommé directeur technique IARD de Monceau Assurances.