

# La **Jaune** et la **Rouge**

REVUE MENSUELLE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES ET DIPLÔMÉS DE L'ÉCOLE

**polytechnique**

**ÉNERGIE ET  
DÉVELOPPEMENT  
DURABLE**

## DOSSIER **INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE**

→ Une discipline multiforme, de l'information à la décision

→ Connaissance et anticipation au cœur de la stratégie d'entreprise

→ La guerre économique est aujourd'hui planétaire

**FOCUS**

**X-AFRIQUE ET LE PROJET MARCOTTAGE**

# Sommaire

décembre 2008 – n° 640

GRAND ANGLE



© TELECOM PARIS TECH PATRICK CLEMENT

## Intelligence économique

- 5 > L'intelligence économique, fille de l'École polytechnique  
éditorial de Philippe Laurier
- 7 > Une discipline multiforme, de l'information à la décision  
par Philippe Laurier
- 10 > Connaissance et anticipation au cœur de la stratégie d'entreprise  
par Henri Martre (47)
- 12 > La guerre économique est planétaire  
par Bernard Esambert (54)
- 16 > Deux approches comparées d'appui aux entreprises, en France et au Japon  
par Jean-Yves Bajon (80)
- 19 > Trois théorèmes pour caractériser le cyberspace  
par Philippe Wolf (78)
- 22 > Les moteurs de recherche, acteurs stratégiques  
par François Bourdoncle (84)
- 25 > Les cabinets de conseil spécialisés apportent un éclairage unique  
par Benoît Desforges (04)
- 28 > Le nouveau sang des entreprises  
par Bernard Esambert (54)
- 32 > Bien s'informer en respectant l'éthique  
par Jean-Pierre Bouyssonnier (39)
- 34 > Une dimension nouvelle dans le monde virtuel  
par Philippe Wolf (78)
- 37 > Quelques exemples concrets  
La double invention de la machine à vapeur ;  
Les indiscretions des transports en commun ;  
Ma cave à vin n'a plus de secret ;  
Des X à la DGSE : pour quoi faire ?  
L'affaire Farewell

RENCONTRES

44 > Pandore et la modernité par Pascale Sevault-Desnos

VIE DE L'ÉCOLE

45 > Une grande école, pourquoi pas moi ? par Pauline Serraz

46 > Transmettre le goût de la science par Pauline Serraz

FORUM SOCIAL

48 > Lutter contre l'exclusion par le système éducatif : un défi par Hubert Jacquet (64)

IN MEMORIAM

50 > Henri Lerognon (39) et Jacques Aubry (46), pionniers de la microélectronique française par André Danzin (39) et Guy Kemlin (39)

LIBRES PROPOS

51 > La puissance par le gratuit par Bruno Martin-Vallas (68)

FOCUS

X-Afrique et le projet Marcottage

52 > L'Afrique, un lien qui vient du cœur propos recueillis par Jean-Marc Chabanas (58)

54 > Quels enjeux pour X-Afrique par Alain Ducass (73) Aider les porteurs de projets par Carole Ramella

55 > Créer des activités avec Marcottage par Alain Ducass (73) Un potentiel pour la planète par Jean-François Sorro (72)

ARTS, LETTRES ET SCIENCES

56 > Théâtre par Philippe Oblin (46), Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)

57 > Bridge par Gaston Méjane (62), Discographie par Jean Salmona (56)

58 > Musique en images par Marc Darmon (83), Solutions du bridge

59 > Livres, Solutions des récréations scientifiques

PAGE 65

Revue mensuelle de l'Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique

Directeur de la publication : Daniel DEWAVRIN (58)

Rédaction en chef : Jean-Marc CHABANAS (58), Hubert JACQUET (64)

Secrétaire de rédaction : Michèle LACROIX

Assistante : Françoise BOURRIGAUULT

Correctrice : Catherine AUGÉ

ÉDITEUR :

Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique 5, rue Descartes, 75005 Paris Tél. : 01.56.81.11.00 Courriel : info@amicale.polytechnique.org Fax : 01.56.81.11.01

COMITÉ ÉDITORIAL :

Maurice BERNARD (48), président, Pierre LASZLO, Philippe ALQUIER (E.P.), JEAN DESCHARD (E.P.), Gérard PILÉ (41), Jean DUQUESNE (52), Michel HENRY (53), Michel GÉRARD (55), Christian MARBACH (56), Charles-Henri PIN (56), Alain MATHIEU (57), Jacques-Charles FLANDIN (59), Jacques PARENT (61), François Xavier MARTIN (63), Gérard BLANC (68), Alexandre MOATTI (78), Jean-Philippe PAPILLON (90)

WEBMESTRE : Rachel COUDRAY

ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :

Tél. : 01.56.81.11.05 ou 01.56.81.11.15

ANNONCES IMMOBILIÈRES :

Tél. : 01.56.81.11.11 - Fax : 01.56.81.11.01

BUREAU DES CARRIÈRES :

Tél. : 01.56.81.11.14 - Fax : 01.56.81.11.03

RÉDACTION :

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01.56.81.11.13

Courriel : jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

TARIFS 2009 :

Prix du numéro : 8 euros

Abonnements :

10 numéros par an : 40 euros

Promos 1999 à 2002 : 30 euros

Promos postérieures : 01.56.81.11.15

PUBLICITÉ :

FFE, 18, avenue Parmentier

BP 169, 75523 Paris Cedex 11

Tél. : 01.53.36.20.40

CONCEPTION, RÉALISATION : Key Graphic

IMPRESSION : Groupe MAURY Imprimeur

COMMISSION PARITAIRE n° 0109 G 84221

ISSN n° 0021-5554

TIRAGE : 11 400 exemplaires

N° 640 - DÉCEMBRE 2008

EN COUVERTURE : antenne près du Fort de Bregille (Besançon)

© TELECOM PARISTECH PATRICK CLEMENT

