IANVIER 2009 - 8 € - N° 641

# Jaune Kouge

REVUE MENSUELLE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES ET DIPLÔMÉS DE L'ÉCOLE

### utechnic

REMPLIN UN SOUTIEN AUX ÉLÈVES DE MILIEUX MODESTES

Opéra Garnier 118<sup>e</sup> Bal de l'X 27 mars 2009

DOSSIER

- Comment financer les petites entreprises innovatrices
- → Une source inépuisable de croissance
- La trésorerie clé de voûte du financement

**FOCUS** 

X-ISRAËL : UN RÉSEAU D'AMIS

## Sommaire

janvier 2009 - n°641



5 > Tremplins Éditorial de Daniel Dewavrin (58), président de l'AX

## Le financement de l'innovation

- 6 > Un investissement pour l'avenir par Jacques-Charles Flandin (59)
- 8 > Comment financer les petites et moyennes entreprises par Philippe Adnot
- 10 > La trésorerie, clé de voûte du financement par Thomas Galloro
- 13 > De la création de valeur à la création d'emplois par Françoise Fabre
- 16 > Des prix pour les jeunes créateurs d'entreprises par Christian Maldidier (54) et Gérard Bontron (57)
- 18 > Une source inépuisable de croissance par François Drouin (71)
- 20 > Les incitations des pouvoirs publics, directes ou indirectes par Florence Joseph et Marine Giraud
- 24 > Se développer aux États-Unis par David-Alexandre Baranes (03)



#### **EXPRESSIONS**

#### **FINANCES**

28 > Aider le management dans un LBO par Hervé Couffin (71)

#### LIBRES PROPOS

- 30 > L'urgence de l'action collective et du renouvellement par Philippe Herzog (59)
- 34 > Pour un aménagement durable par Bertrand Méary (62)
- 36 > AU COURRIER

#### **FMPIOI**

37 > Gérer son employabilité par Michel Prudhomme (64)

#### **CARRIÈRES**

38 > Trente ans après, la cinquantaine épanouie de la promo1977 par Pierre Balsollier (77) et Pierre-Michel Delpeuch (77)

#### **FORUM SOCIAL**

40 > Enjeux d'un mécénat de compétences par Cynthia Bernard et Sébastien Lacoste (98)

#### **PORTRAIT**

42 > Jean Couzy (42) par Vincent Ginabat (90)

#### **Focus**

#### X-Israël: un réseau d'amis

- 44 > Vers une action commune aux grandes écoles propos recueillis par Jean-Marc Chabanas (58)
- 46 > Plus de deux cents membres actifs Un numéro spécial de La Jaune et la Rouge
- 47 > L'AAEGE en Israël

#### ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 48 > Discographie par Jean Salmona (56)
- PAGE 55 49 > Théâtre par Philippe Oblin (46), Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 50 > Bridge par Gaston Méjane (62), Solutions des récréations scientifiques
- 51 > Livres
- 53 > Solutions du bridge, Musique en images par Marc Darmon (83)



Revue mensuelle de

l'Association des anciens élèves et diplômés de l'École polytechnique

Directeur de la publication : Daniel DEWAVRIN (58)

Rédaction en chef :

Jean-Marc CHABANAS (58), Hubert JACQUET (64)

Secrétaire de rédaction : Michèle LACROIX Assistante: Françoise BOURRIGAULT

Correctrice: Catherine AUGÉ

#### ÉDITEUR :

Association des anciens élèves et diplômés

de l'École polytechnique 5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél.: 01.56.81.11.00 Courriel: info@amicale.polytechnique.org

Fax: 01.56.81.11.01

**COMITÉ ÉDITORIAL:** Christian MARBACH (56), président,

Pierre LASZLO, Philippe ALQUIER (E.P.)

JEAN DESCHARD (E.P.), Gérard PILÉ (41),

Maurice BERNARD (48), Jean DUQUESNE (52),

Michel HENRY (53), Michel GÉRARD (55),

Charles-Henri PIN (56), Jacques-Charles FLANDIN (59), Jacques PARENT (61), François Xavier MARTIN (63),

Gérard BLANC (68), Alexandre MOATTI (78), Jean-Philippe PAPILLON (90)

WEBMESTRE : Rachel COUDRAY

#### ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :

Tél.: 01.56.81.11.05 ou 01.56.81.11.15

#### ANNONCES IMMOBILIÈRES :

Tél.: 01.56.81.11.11 - Fax: 01.56.81.11.01

#### **BUREAU DES CARRIÈRES:**

Tél.: 01.56.81.11.14 - Fax: 01.56.81.11.03

#### RÉDACTION :

5 rue Descartes 75005 Paris

Tél.: 01.56.81.11.13

Courriel: jaune-rouge@amicale.polytechnique.org

#### **TARIFS 2009:**

Prix du numéro : 8 euros Abonnements:

10 numéros par an : 40 euros Promos 1999 à 2002 : 30 euros Promos postérieures: 01.56.81.11.15

#### **PUBLICITÉ:**

FFE, 18, avenue Parmentier BP 169, 75523 Paris Cedex 11 Tél.: 01.53.36.20.40

**CONCEPTION, RÉALISATION:** Key Graphic

IMPRESSION: Groupe MAURY Imprimeur

**COMMISSION PARITAIRE n° 0109 G 84221** 

ISSN n° 0021-5554 TIRAGE: 9400 exemplaires

N° 641 - JANVIER 2009

EN COUVERTURE: Une intervention de Fabien Juillet (06) au lycée Voillaume à Aulnay-sous-Bois.

© TREMPLIN

