

# La **Jaune** et la **Rouge** *Polytechnique*

8 € - Août-Septembre 2017 - N° 727

## POINT DE VUE

Décarboner l'Europe :  
un programme d'avenir



## PORTRAIT

Pierre Bois (99),  
une autorité ouverte  
et attentive



## DANS LE MONDE

40 ans à Jérusalem,  
petite histoire  
de la critique biblique



La gestion des  
**RESSOURCES  
HUMAINES**  
à l'heure de la  
révolution digitale

- 5 ■ **Éditorial**  
Une année charnière  
par Bruno Angles (84)

## DOSSIER

# RH ET RÉVOLUTION DIGITALE

Dossier coordonné par Olivier de Conihout (76)

- 7 ■ Les ressources humaines :  
un domaine d'excellence pour les X  
par Olivier de Conihout (76)
- 8 ■ Sept conseils pour rester dans la course  
par Olivier de Conihout (76)
- 12 ■ LinkedIn, le monde du travail à votre porte  
par Élisabeth Giret-Bertrand
- 16 ■ Les nouvelles technologies bouleversent les méthodes de travail  
par Marko Vujasinovic (84)
- 18 ■ Le leader porteur de sens  
par Marianne Robert de Massy
- 20 ■ L'entreprise collaborative et digitale :  
un défi pour les RH  
par Thierry Smaghe (78)
- 22 ■ La transformation du métier de « chasseur de têtes »  
par Benoît Duthu (85)
- 26 ■ Le retour d'expatriation se prépare soigneusement  
par Alain Méric (81)
- 28 ■ Building your career out of the UK  
par Mark Pearson
- 30 ■ L'accompagnement des X par les X  
par Jacques Defaucheux (72)
- 33 ■ Les apports de la solidarité polytechnicienne  
par Nicolas Zarpas (58)

## EXPRESSIONS

### ETYMOLOGIX

- 36 ■ Les ressources humaines à l'heure du digital  
par Pierre Avenas (65)

### FORUM SOCIAL

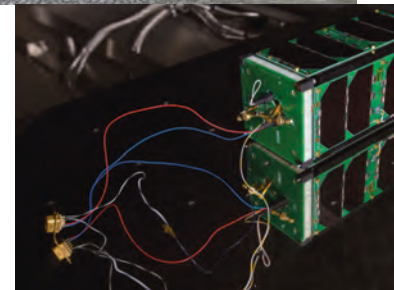
- 37 ■ Une formation très humaine  
à l'Association du Locked-In Syndrome  
par Élise Lengrand (2016)

### DÉCOUVERTES

- 40 ■ David Henri (2013), prix Norbert Ségard 2017  
du meilleur « jeune espoir »  
par Robert Ranquet (72)

### POINT DE VUE

- 42 ■ Décarboner l'Europe : un programme d'avenir  
par Jean-Marc Jancovici (81), Romain Grandjean et Sylvain de Forges (74)





**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :**

Bruno ANGLÉS (84)

**RÉDACTION EN CHEF :**

Hubert JACQUET (64), Robert RANQUET (72)

**SECRÉTAIRE DE RÉDACTION :** Alix VERDET

**MAQUETTE :** Anne BOUVIER

**CORRECTRICE :** Catherine AUGÉ

**ÉDITEUR :**

Association des anciens élèves et diplômés  
de l'École polytechnique

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 40 64 38 28

Courriel : [info@ax.polytechnique.org](mailto:info@ax.polytechnique.org)

Fax : 01 40 64 38 29

**COMITÉ ÉDITORIAL :**

Michel BERRY (63), président,  
Christian MARBACH (56), président d'honneur,  
Pierre LASZLO, Philippe LAURIER (E.P.),  
Anne TROTOUX-COPPERMANN (E.P.),  
Claudine HERMANN, Serge RAFFET (50),  
Jean DUQUESNE (52), Michel HENRY (53),  
Charles-Henri PIN (56), François Xavier MARTIN (63),  
André FERRAS (64), Gérard BLANC (68),  
Gérard COHEN (70), Pierre COUVEINHES (70),  
Olivier PASCAL (72), Jean-Philippe PAPILLON (90),  
Luka SELEM (2015), Infokessier.

**RÉDACTION DE LA JAUNE ET LA ROUGE :**

5, rue Descartes, 75005 Paris

Tél. : 01 40 64 38 41 - 01 40 64 38 48

Courriel : [jaune-rouge@ax.polytechnique.org](mailto:jaune-rouge@ax.polytechnique.org)

**WEBMESTRE :** Jean-Pierre HENRY (64)

[webmestre@lajauneetlarouge.com](mailto:webmestre@lajauneetlarouge.com)

**ABONNEMENTS, ANNUAIRE, COTISATIONS :**

Tél. : 01 40 64 38 43 ou 01 40 64 38 45

[annuaire@ax.polytechnique.org](mailto:annuaire@ax.polytechnique.org)

**TARIFS 2017 :**

Prix du numéro : 8 euros

Abonnement (10 numéros par an) :

voir bulletin en **page 4**

**PETITES ANNONCES :**

Tél. : 01 40 64 38 39 – Fax : 01 40 64 38 30

**SERVICE CARRIÈRES :**

Tél. : 01 40 64 38 42 – Fax : 01 40 64 38 31

**PUBLICITÉ :**

FFE - revue-polytechnique.fr

15, rue des Sablons – 75116 Paris

Tél. : 01 53 36 20 40



**CONCEPTION, RÉALISATION :** KEY GRAPHIC

**IMPRESSION :** GROUPE MAURY IMPRIMEUR

**COMMISSION PARITAIRE n° 0119 G 84221**

**ISSN n° 0021-5554**

**TIRAGE : 7 850 exemplaires**

**N° 727 – AOÛT-SEPTEMBRE 2017**

**COUVERTURE :** © CANBEDONE / LEUNGCHOPAN

## NOUVELLES DU MONDE

- 46 ■ 40 ans à Jérusalem, petite histoire de la critique biblique par Étienne Nodet (64)

## TRAJECTOIRES

### DIX QUESTIONS À UN X ENTREPRENEUR

- 50 ■ Réinventer l'assurance pour mieux servir les assurés par Hervé Kabla (84)

### PORTRAIT

- 52 ■ Pierre Bois (99), une autorité ouverte et attentive par Pierre Laszlo

### AVENTURES

- 54 ■ Deux X à l'assaut de la Grande Boucle par Clément Gouget (2007) et Pierre Bidet (2008)

### IN MEMORIAM

- 56 ■ Alexis Loireau (98), l'escalade de la vie par Nicolas Aliacar (97)

### PARCOURS

- 57 ■ Il y a 200 ans, Louis Vicat (1804) révolutionnait le ciment par Anne Bernard-Gély (74)

## VIE DU PLATEAU

### BINET

- 58 ■ Le centre spatial étudiant : une aventure polytechnicienne par Florian Marmuse (2012), Vivien Croes (2010) et Adrien Bressy (2015)

## ARTS, LETTRES ET SCIENCES

- 78 ■ Musique en images par Marc Darmon (83)  
Bridge par Gaston Méjane (62)
- 79 ■ Discographie par Jean Salmona (56)
- 80 ■ Livres  
Récréations scientifiques par Jean Moreau de Saint-Martin (56)
- 83 ■ Solutions du Bridge et des Récréations scientifiques

## VIE DE L'ASSOCIATION

- 85 ■ Procès-verbal du Conseil d'administration du 24 avril 2017
- 87 ■ Groupes X
- 88 ■ Petits-déjeuners polytechniciens
- 89 ■ Carnet polytechnicien
- 90 ■ Lancement de X-Space, un nouveau groupe X en orbite par Alix Verdet
- 92 ■ Service Carrières
- 93 ■ Autres annonces • XMP-Badge
- 94 ■ Carnet professionnel
- 95 ■ GPX

Ce numéro comprend un supplément de 56 pages posé sous la 4<sup>e</sup> de couverture, intitulé « Le Grand Magnan 2017 »

